

团队管理教练与领导艺术“心”视角

日期 /语言/地点:

2016 年 7 月 11 日—13 日/英语授课配汉语翻译/北京(北京市海淀区东北旺西路 8 号中关村软件园 20 号楼中欧国际工商学院北京校园)

2016 年 12 月 12 日—14 日/英语授课配汉语翻译/ 上海 (上海市浦东红枫路 699 号)

课程费用: 人民币 34,800 元

课程费用包括学费、翻译(口笔译)费、教材费。课程费用应在开课前 30 日前全部缴清。开课前 30 日内提出申请时需立即付费。凡通过中欧官网成功申请高层经理培训课程,即可尊享**每人每课 1000 元优惠**,该优惠活动最终解释权归中欧国际工商学院高层经理培训部所有。

更多信息请访问: www.ceibs.edu/pcl

领导不是创造追随者,而是创造更多的领导者——美国著名管理学家汤姆·彼得斯

在如今市场竞争日趋激烈的环境下,企业管理者领导力的强弱对其经营成败具有决定性的作用。因此,越来越多的企业在管理团队领导力的培训与发展上不遗余力。而作为领导力的重要组成部分,高管人员的管理教练能力因其在培养人才方面的独特性与有效性正日益受到企业的关注。管理教练的作用是通过“教练”与“被教练者”之间的高质量沟通来找出后者的待发展领域。它将促使被教练者能够前瞻性地制定决策、果敢地采取行动并系统地改进自身的绩效,同时还会增进管理者与其团队成员之间的和谐度。研究结果表明,聚焦于强化管理教练能力的组织往往在市场上具有领先优势。

目标

本课程旨在以理论与实践相结合的教学形式论述如何激励并指导他人、铸造能打硬仗的高绩效团队。本课程在帮助企业高管提升其管理教练能力、完善个人领导技能的同时,亦能推动企业内部人才发展机制的建立与发展,通过精良的人才储备协助企业或组织获取超常业绩。

对象

本课程专为在组织内身居要职、有志于增强人才管理能力的人士而设置。适合对象包括任何希望超越传统绩效管理理念的团队管理者、团队领导者及高管人员。

受益

本课程将帮助学员:

- 学习如何有效管理刺头员工
- 团队心理学与如何避免暂时性错误
- 团队结构、如何奖励竞争与合作行为、如何根据环境要求合理协调工作结构
- 领导力的历史性发展和如何定位你的领导风格,发挥最大潜能来实现超常绩效
- 在进行决策是更具“底气”

课程内容

- 有效绩效管理
- 如何激励员工
- 团队心理学和长期绩效
- 团队结构和结构权变理论
- 组织文化
- 矩阵组织
- 古典与现代领导艺术理论

课程安排

第一天	
上午	• 有效绩效管理
下午	• 如何激励员工 • 激励的小秘诀 • 通过领导力理论，了解激励
第二天	
上午	• 团队心理学和长期绩效 • 经典的决策理论 • 团队决策练习：活下去！
下午	• 团队结构和结构权变理论
第三天	
上午	• 组织文化 • 矩阵组织
下午	• 古典与现代领导艺术理论

教授师资



Henry Moon 教授，课程主任

- 中欧国际工商学院组织行为学教授
- 组织行为学及人力资源管理学系系主任

申请程序

申请者可以通过以下两种方式申请课程：

- 在线申请。请登陆中欧高层经理培训课程网站 <http://exed.ceibs.edu>，选定您想要申请的课程，点击**在线申请**即可进行课程申请。
- 您也可以致电中欧客户服务小组索取课程申请表，填写完整之后传真、电邮或邮寄至中欧客户服务小组即可完成课程申请。

课程申请须在开课 30 日前完成。所有申请根据先后顺序进行审核，席位以中欧最终确认为准。开课 30 日内收到的申请视具体情况而定。如需咨询详情，请联络我院设于上海、北京和深圳的客户服务小组。

撤销席位

开课前 30 日（含第 30 日）之前取消课程，将退还全部学费，因为退款所发生的费用由学员/学员企业承担。在开课前 30 日之内取消课程，将收取应付学费总额的 20%。开课后，学员因任何原因自行退出学习，学费概不退还。

联系我们

客户服务小组

中欧国际工商学院

高层经理培训部

上海市浦东新区红枫路699号

邮编：201206

电话：(86 21) 2890 5187

电子邮件：exed@ceibs.edu

网址：http://exed.ceibs.edu

客户服务小组

中欧国际工商学院北京校园

北京市海淀区东北旺西路8号

中关村软件园20号楼

邮编：100193

电话：(86 10) 8296 6688

电子邮件：exed@ceibs.edu

客户服务小组

中欧国际工商学院深圳代表处

深圳市福田区益田路6003号

荣超商务中心A座8层

邮编：518026

电话：(86 755) 3337 8136

电子邮件：exed@ceibs.edu



中欧国际工商学院

官方微博



高层经理培训课程

官方微信



团队管理教练与领导艺术
“心”视角课程官方网站

