

领导艺术与变革管理

日期/语言/地点: 2013 年待定 / 英语授课配汉语交替翻译 / 上海 (上海市浦东红枫路 699 号)

课程费用: 人民币 38,800 元

课程费用包括学费、案例使用费、午餐费、资料费、文具费、其他相关材料费, 以及口译和笔译费用 (如有需要)。课程费用应在开课前 15 日前全部缴清。开课前 15 日内提出申请时需立即付费。

更多信息请访问: <http://exed.ceibs.edu>

在一个不断变化的世界里, 管理人员都知道, 要取得成功, 仅凭良好的管理和技术是不够的。卓越的领导者要具备勾勒愿景、培养人才、推动变革、激励人心的能力。今天, 成功的关键是动员你的员工, 培养共同目标和职责, 以及快速有力地行动以获取和保持竞争优势。就个人品质而言, 领导与变革管理的能力, 是一个成功的管理人员必须具备的根本技能, 只有通过不断修炼自我, 才能让自己持续具备足够的能量和领导魅力

目标

本课程的首要目标是提供概念、方法论和工具, 以此来领导并动员整个组织规划和实施变革。本课程将探讨有助于提高你领导效率的诸多因素, 并帮助你了解自己的领导风格和特征, 以便更好地调动自己的力量和潜力。学员将学习如何与抵制者打交道, 如何与持有不同观点的人建立联盟, 以便更有效地在组织中规划和实施变革。

对象

本课程为来自不同行业和公司并且其决策将对他人和组织产生重大影响的管理人员而设计。参加学习的管理人员一般包括参与发起和实施组织变革, 并希望改进和发展领导技巧与能力的高层管理人员。

受益

通过本课程的学习, 学员将:

- 通过对不同领导风格的了解, 掌握领导并动员员工和组织所需的要素
- 充分了解自身的领导风格、真实才能、能力、兴趣和动机
- 学习如何充分调动你的领导技能: 阐明并宣传你的想法, 建立信任, 影响员工, 处理冲突
- 学习如何管理组织中的变革过程
- 制定个人行动计划, 改进领导效率
- 与代表不同企业文化、组织结构和行业的公司管理人员分享心得

课程内容

- 竞争价值
- 文化变革的领导与管理
- 不同文化背景中的领导力
- 创建丰沛型文化

课程安排

第一天	
上午	<ul style="list-style-type: none">• 领导力与变革简介• (通过积极组织学术研究) 建立一种丰沛型的文化商业依据

下午	<ul style="list-style-type: none"> 积极变革领导力的工具和方法
第二天	
上午	<ul style="list-style-type: none"> 促成非凡的组织绩效
下午	<ul style="list-style-type: none"> 竞争价值框架简介 个人数据反馈 文化变革的领导与管理 部落式象限的领导力（协作、团队合作和参与）
第三天	
上午	<ul style="list-style-type: none"> 市场式象限的领导力（竞争、以客户为中心和速度）
下午	<ul style="list-style-type: none"> 临时体制式象限的领导力（创造力、创新和愿景）
第四天	
上午	<ul style="list-style-type: none"> 等级森严式象限的领导力（控制、效率和质量）
下午	<ul style="list-style-type: none"> 巩固学习成果，制定行动计划，准备重返工作岗位

教授师资 Kim Cameron教授，课程主任

申请程序

申请者可以通过以下两种方式申请课程：

- 在线申请。请登陆中欧高层经理培训课程网站 <http://exed.ceibs.ed>，选定您想要申请的课程，点击**在线申请**即可进行课程申请。
- 您也可以致电中欧客户服务小组索取课程申请表，填写完整之后传真、电子邮件或邮寄至中欧客户服务小组即可完成课程申请。

课程申请必须在开课前 20 日前完成。所有申请根据先后顺序进行审核，席位以中欧最终确认为准。开课前 20 日内收到的申请视具体情况而定。如需咨询详情，请联络我院设于上海、北京和深圳的客户服务小组。

撤销报名

开课前 15 日（含第 15 日）之前取消课程，将退还全部学费，因为退款所发生的费用由学员/学员企业承担。在开课前 15 日之内取消课程，将收取应付学费总额的 20%。开课后，学员因任何原因自行退出学习，学费概不退还。

联系我们

客户服务小组

中欧国际工商学院

高层经理培训部

上海市浦东新区红枫路699号

邮编：201206

电话：(86 21) 2890 5187/5197

传真：(86 21) 2890 5183

电子邮件：exed@ceibs.edu

网址：<http://exed.ceibs.edu>

客户服务小组

中欧国际工商学院北京校园

北京市海淀区东北旺西路8号

中关村软件园20号楼

邮编：100193

电话：(86 10) 8296 6688

传真：(86 10) 8296 6677

电子邮件：exed@ceibs.edu

客户服务小组

中欧国际工商学院深圳代表处

深圳市福田区中心区益田路6003号

荣超商务中心A座8层

邮编：518026

电话：(86 755) 3337 8136

传真：(86 755) 3337 8113

电子邮件：exed@ceibs.edu